



VEREINTE NATIONEN

2|22

70. Jahrgang | Seite 49–96
ISSN 0042-384 X | M 1308 F

Zeitschrift für die Vereinten Nationen und ihre Sonderorganisationen
German Review on the United Nations

Kreative Wege gehen

Die Kraft der Innovation

Tina C. Ambos

Neue Ansätze in der Konfliktbearbeitung

Martin Wählich

Der Mensch als Innovation

Johanna Jochim · Robin Schimmelpfennig

Aus der Not eine Tugend machen

Liebe Leserinnen und Leser,

angesichts des russischen Angriffskriegs gegen die Ukraine und die nur äußerst begrenzten Handlungsmöglichkeiten der Vereinten Nationen erscheint es überraschend, dass wir ausgerechnet jetzt ein Heft zum Thema Innovation in der Weltorganisationen veröffentlichen. Wir setzen diesen Punkt bewusst, denn gerade aufgrund der zahlreichen politischen Herausforderungen, der Multilateralismuskrise, der immer wieder auftretenden Handlungsunfähigkeit des UN-Sicherheitsrats sowie angesichts der nur schleppenden UN-Reforminitiativen haben sich unter dem Radar und abseits der politischen Ebene zahlreiche, spannende und durchaus vielversprechende Initiativen innerhalb der Organisation entwickelt. Sie treiben Innovationen voran und könnten damit die positive Wirkung der Vereinten Nationen auf die Menschen weltweit vergrößern. Wir möchten genauer hinschauen und die Autorinnen und Autoren in dieser Ausgabe widmen sich den unterschiedlichen Innovationen im Kleinen, die langfristig die UN im Großen verändern könnten.

Die Vereinten Nationen werden in der Tat oft für ihren fehlenden Innovationsgeist kritisiert. Welche Faktoren Innovationen in internationalen Organisationen überhaupt erst vorantreiben, untersucht [Tina C. Ambos](#). Dadurch werden große bürokratische Organisationen in die Lage versetzt, neue Fähigkeiten zu entwickeln und Transformationsprozesse zu starten. Das Welternährungsprogramm (WFP) beispielsweise unterhält einen ›Innovationsbeschleuniger‹. Warum eine solche Abteilung überhaupt notwendig ist, erläutert [Bernhard Kowatsch](#), Leiter des ›Innovation Accelerators‹ des WFP in München in der Rubrik ›Drei Fragen an‹. Ein weiteres Beispiel für UN-Innovationen sind komplexe Datenanalysen sowie die Nutzung Künstlicher Intelligenz (KI) und Virtueller Realität (VR) in der zivilen Konfliktbearbeitung. [Martin Wählich](#) zeigt in seinem Beitrag ausgewählte Anwendungsbeispiele auf. Aber nicht nur neue Technologien sind Teil von Innovationen. Es geht auch um menschliche Verhaltensänderungen. Dem Zurückgreifen auf die Erkenntnisse aus den Verhaltenswissenschaften, dem evidenzbasierten Verständnis menschlichen Verhaltens, kommt bei den Vereinten Nationen eine Schlüsselrolle zu, argumentieren [Johanna Jochim](#) und [Robin Schimmelpfennig](#).

Ich wünsche eine anregende Lektüre mit kosmopolitischen Einblicken.
Bleiben Sie gesund.



Dr. Patrick Rosenow,
Leitender Redakteur



Neben dem Online-Angebot auf der Webseite der Zeitschrift VEREINTE NATIONEN www.zeitschrift-vereinte-nationen.de finden Sie regelmäßig aktuelle Kurzbeiträge zu UN-Themen auf den Themenportalen der DGVN unter frieden-sichern.dgvn.de, menschenrechte-durchsetzen.dgvn.de, nachhaltig-entwickeln.dgvn.de sowie auf unserem Debattenportal unter dgvn.de/un-debatte/ zu verschiedenen Schwerpunktthemen.

Vereinte Nationen

Schwerpunkt: Kreative Wege gehen

- 51 **Die Kraft der Innovation**
Tina C. Ambos
- 52 **Drei Fragen an |** Bernhard Kowatsch
- 58 **Neue Ansätze in der Konfliktbearbeitung**
Martin Wählisch
- 63 **Der Mensch als Innovation**
Johanna Jochim · Robin Schimmelpfennig

Im Diskurs

- 69 **Standpunkt | Fehlende UN-Strategie**
Günther Unser
- 70 **Standpunkt | Für ein Ministerium für Globale Strukturpolitik**
Christian E. Rieck
- 71 **Wahlunterstützung durch die Vereinten Nationen**
Manuel Brunner
- 77 **Zwischen Abrüstungserfolgen und Giftgasanschlägen**
Alexander Kelle

Aus dem Bereich der Vereinten Nationen

- 83 **Wirtschaft und Entwicklung**
Internet Governance Forum | 2021
Wolfgang Kleinwächter
- 84 **Sozialfragen und Menschenrechte**
Ausschuss gegen das Verschwindenlassen | 2021
Barbara Lochbihler
- 86 **Rechtsfragen**
Internationaler Strafgerichtshof | 2021
Mayeul Hiéramente
- 88 **Verwaltung und Haushalt**
Generalversammlung | 2021 | Haushalt
Christoph Deißberger
- 90 **Umwelt**
Übereinkommen über die biologische Vielfalt | Cartagena-Protokoll | Nagoya-Protokoll | 2021
Jürgen Maier
- 91 **»Es geht in diesem Krieg um uns alle.«**
Rede von Außenministerin Annalena Baerbock bei der Notstandssondertagung der UN-Generalversammlung
- 95 **Dokumente der Vereinten Nationen**

Diverses

- 93 Buchbesprechungen
- 96 Impressum

English Abstract

Prof. Dr. Tina C. Ambos

The Power of Innovation pp. 51–57

The United Nations is often criticized for its lack of innovation. Our research, however, finds that entrepreneurship and digital technology are becoming driving forces allowing UN organizations to create innovative, bottom-up initiatives that can be scaled globally. In addition to supporting beneficial and impactful policies, innovation also helps organizations renew and transform themselves to be able to serve their missions in the digital age. This article gives tangible examples of initiatives that have scaled and make an impact. It also points out best practices and success factors for innovation processes in the UN.

Keywords: Digitalisierung, Entwicklungsprogramm der Vereinten Nationen (UNDP), Entwicklungsziele (SDGs), Nahrungsmittel, Technologie, digitalization, United Nations Development Programme (UNDP), Sustainable Development Goals (SDGs), food, technology

English Abstract

Dr. Martin Wählich

New Approaches in Conflict Management pp. 58–62

With modern technologies and innovative methods, the UN is approaching new challenges in addressing conflict in the 21st century. Complex data analytics, artificial intelligence, virtual reality, behavioral science and strategic foresight are now part of the steadily growing repertoire in the peace and security context. This article gives an insight into innovation initiatives that aim to strengthen prevention, peacemaking and peacebuilding efforts of the United Nations.

Keywords: Digitalisierung, Informationstechnik, Friedenskonsolidierung, Prävention, Deutsche UN-Politik, digitalization, information technology, peacebuilding, prevention, German UN policy

English Abstract

Johanna Jochim · Robin Schimmelpfennig

Innovative Approaches to Understand Human Behavior pp. 63–68

The United Nations has defined five core capabilities required to respond to global challenges: stronger capabilities for data, digital transformation, innovation, strategic foresight, results and behavioral science. Behavioral science refers to an evidence-based understanding of how people behave, how they make decisions and respond to changes in their environment. The UN's work is often linked to changing human behavior – for example, encouraging parents to allow all children to attend school or patients to comply with medical treatments. Behavioral science helps the UN diagnose barriers that prevent people from adopting new behaviors, understand enablers for behavioral change and design more effective interventions.

Keywords: Digitalisierung, Geschlechterfragen, Gesundheit, Informationstechnik, Klima, Nachhaltige Entwicklung, digitalization, gender issues, health, information technology, climate, sustainable development

English Abstract

Prof. Dr. Manuel Brunner

United Nations Electoral Assistance pp. 71–76

Since the end of the Cold War elections have become an almost universal part of political systems. However, the process and conduct of elections in practice often suffers from numerous difficulties. The United Nations has therefore developed a variety of tools to assist and support member states in electoral processes. Several examples illustrate the work of the UN in this capacity and the complexity of UN electoral assistance.

Keywords: Demokratie, Friedenskonsolidierung, Menschenrechte, Politische und Freiheitsrechte, Democracy, Peacebuilding, Human Rights, Political and Civil Liberties

English Abstract

Dr. Alexander Kelle

Between Disarmament Successes and Chemical Weapons Attacks pp. 77–82

The Chemical Weapons Convention (CWC) entered into force on April 29th, 1997. It contains the central norms of the chemical weapons (CW) prohibition regime. While the disarmament goal enshrined in the CWC will soon be achieved, the non-use norm has been repeatedly challenged by CW attacks in Syria and elsewhere. The article traces the evolution of the disarmament norm and discusses steps that are necessary to strengthen implementation of key regime norms. These include adaptations of the regime to the completion of CW destruction and the changing context in which the regime must function. In addition, the identification norm must be maintained for the investigation of future cases of CW use.

Keywords: Abrüstung, Chemische Waffen, Russland, Syrien, Konvention/Übereinkommen/Protokoll, Disarmament, chemical weapons, Russia, Syria, convention/agreement/protocol