



Jörn von Elsenau

## Strategische Angleichungsprozesse

Ein Vergleich der Swedbank mit der SEB in Estland, Lettland und Litauen

Expandiert eine Bank in einen ihr unbekanntem Auslandsmarkt, stößt die auf dem Heimatmarkt erprobte Strategie an ihre Grenzen. Dennoch lassen sich Banken auf eine Strategieangleichung der im Ausland erworbenen Banken ein – in dem Vertrauen, die eigene Strategie auch ohne Einbeziehung lokaler Unterschiede umsetzen zu können.

Jörn von Elsenau zieht zur vergleichenden Analyse der Strategieangleichungen von Tochterbanken der Swedbank und SEB in den drei baltischen Staaten für die Pre-Akquisitionsphase das Konzept des „strategie fit“ und für die Post-Akquisitionsphase das Modell der strategischen Integration heran.

Im Rahmen der Arbeit vorgenommene Untersuchungen offenbaren markante Unterschiede im strategischen Vorgehen der beiden schwedischen Banken. Während die SEB strategische Angleichungen ohne Berücksichtigung der lokalen Unterschiede forcierte, gewährte die Swedbank ihrer Tochterbank aufgrund spezifischer Marktkenntnisse ein gewisses Maß an Selbstständigkeit.

2020, 214 S., kart., 17 s/w Abb., 7 s/w Tab., 44,- €, 978-3-8305-5023-5

 **Book PDF** 978-3-8305-4187-5

(Neue Betriebswirtschaftliche Studienbücher, Bd. 41)

### DER AUTOR

Dipl. Kfm. Dr. Jörn von Elsenau, geb. 1988, Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Greifswald, 2019 Promotion an der Universität Greifswald, seit 2015 Lehrstuhl für ABWL und Internationales Finanzmanagement/Internationale Kapitalmärkte. Forschungsschwerpunkte: Bankensysteme des Baltikums.

### AUS DEM INHALT

Konzeptionelle Grundlegung | Überblick über die Entwicklung der relevanten Bankensysteme | Relevanz der strategischen Passgenauigkeit in der Pre-Akquisitionsphase der Swedbank und SEB (bis 1999) | Unabhängigkeit vs. Umstrukturierung in der Post-Akquisitionsphase der Swedbank und SEB (1999–2002/2005) | Abschluss des Integrationsprozesses (2003/2006–2008) | Krisenbedingte Umwälzungen in der Post-Integrationsphase der Swedbank und SEB (seit 2009)

Berliner Wissenschafts-Verlag | Markgrafenstr. 12–14 | 10969 Berlin

Tel. 030 84 17 70-0 | Fax 030 84 17 70-21

www.bvw-verlag.de | bvw@bvw-verlag.de



Berliner  
Wissenschafts-Verlag

## BESTELLSCHEIN

Hiermit bestelle ich\*

..... Ex. .... ISBN 978-3-8305-..... je ..... €  
..... Ex. .... ISBN 978-3-8305-..... je ..... €  
..... Ex. .... ISBN 978-3-8305-..... je ..... €  
..... Ex. .... ISBN 978-3-8305-..... je ..... €

Sie haben auch die Möglichkeit, Titel aus unserem Verlagsprogramm über unseren Onlineshop zu bestellen; E-Books sind ausschließlich dort erhältlich: [www.bwv-verlag.de](http://www.bwv-verlag.de)

### ZAHLUNGSART

Rechnung  
(Innerhalb Deutschlands liegt die Rechnung der Lieferung bei. Lieferung ins Ausland gegen Vorabrechnung.)

SEPA-Lastschrift

Ich/Wir ermächtige(n) die Berliner Wissenschafts-Verlag GmbH, Zahlungen von meinem/unserem Konto mittels Lastschrift einzuziehen. Zugleich weise(n) ich/wir mein/unser Kreditinstitut an, die von auf mein/unser Konto gezogenen Lastschriften einzulösen:\*\*

.....  
Kontoinhaber (Name, Vorname)

.....  
Anschrift (falls abweichend)

.....  
IBAN

.....  
BIC

\*\* Es gelten die unter <https://www.bwv-verlag.de/wb/?node=texte.sepa> aufgeführten Konditionen. Gläubiger-Identifikationsnummer: DE89ZZZ00000672614.

.....  
Datum | 1. Unterschrift

### ABSENDER

.....  
Name Vorname

.....  
Institution

.....  
Straße Hausnr. | Zusatz

.....  
Postleitzahl Ort

.....  
E-Mail

\* Preise inkl. MwSt. [D], sofern nicht anders angegeben. Preisänderungen und Irrtümer vorbehalten. Lieferung versandkostenfrei in Deutschland; ins Ausland zzgl. Versandkostenpauschale von 7,95 € pro Versandstück. E-Books zum Download erhältlich unter [www.bwv-verlag.de](http://www.bwv-verlag.de). Wir sind berechtigt, Ihnen Informationen über Waren und Dienstleistungen, die den von Ihnen in Anspruch genommenen ähneln, zuzusenden. Dieser Verwendung können Sie jederzeit per E-Mail an [newsletter@bwv-verlag.de](mailto:newsletter@bwv-verlag.de) widersprechen, ohne dass Ihnen andere Kosten als die Übermittlungskosten nach den Basistarifen entstehen. Als Verbraucher haben Sie das Recht, diesen Vertrag ohne Angabe von Gründen binnen 14 Tagen ab Erhalt der Ware zu widerrufen. Die Kosten der Rücksendung trägt der Verlag. Aktualisierungslieferungen werden automatisch vorgemerkt und nach Erscheinen berechnet und geliefert. Diese Fortsetzungen können jederzeit abbestellt werden. Ein Widerrufsrecht für elektronische Datenträger besteht nicht, wenn die Versiegelung der Verpackung entfernt wurde. Sämtliche Informationen zu Ihrem gesetzlichen Widerrufsrecht, unseren AGB und Hinweise zum Datenschutz finden Sie unter [www.bwv-verlag.de](http://www.bwv-verlag.de). Gerne senden wir Ihnen diese Informationen auf Ihren Wunsch zu. Bitte rufen Sie uns an unter Tel. 030-84 17 70-0.

.....  
Datum | 2. Unterschrift

**Berliner Wissenschafts-Verlag** | Markgrafenstr. 12–14 | 10969 Berlin

Tel. 030 84 17 70-0 | Fax 030 84 17 70-21

[www.bwv-verlag.de](http://www.bwv-verlag.de) | [bwv@bwv-verlag.de](mailto:bwv@bwv-verlag.de)



**Berliner  
Wissenschafts-Verlag**